

## RAHANDUSE JA JUHTIMISE ALAMOSA

**Alamosa:** 1.3 Rahanduse ja juhtimise alamosa  
**Valdkond:** 1.3.1 Ettevõtte rahandus  
 1.3.2 Juhtimine

### Valdkonna ja teemade allikad ning allika asjakohasus

Allikas		Allika asjakohasus
1	Juhtimis- ja kuluarvestuse alused	B
2	Finantsplaneerimine (eelarvestamine)	B
3	Kulude käitumine (dünaamika)	B
4	"Kulu-maht-kasumi" analüüs ja juhtimisotsused	A
5	Kulude kalkuleerimismeetodid ja kulude jaotamine	B
6	Kulude kontroll ja analüüs	B
7	Finantsaruannete analüüs	B
8	Ettevõtte rahanduse alused	A
9	Investeerimis- ja finantseerimisotsused	A
10	Lühiajalised finantsprognoosid ja käibekapitali juhtimine	B
11	Väärtuspõhine juhtimine	C
12	Ärieetika ja juhtimise alused	B
13	Mikro- ja makroökonomika alused	C

### Allikate alajaotused ning liigitus põhi- ja lisaäteteks

#### 1. Juhtimis- ja kuluarvestuse alused

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Juhtimis-, finants- ja kuluarvestuse seosed		X
	Juhtimisarvestuse eesmärgid		X
	Kuluarvestussüsteemi komponendid: kululiigid, kulukohad ja kulukandjad		X
	Kulude eesmärgid ja liigitamine. Otse- ja kaudkulud	X	
	Toote- ja perioodikulud. Kontrollitavad ja mittekontrollitavad kulud	X	
	Alternatiivkulud (loobumiskulud), pöördumatud kulud. Olulised ja ebaolulised kulud	X	

#### 2. Finantsplaneerimine (eelarvestamine)

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Strateegilise planeerimise ja operatiivse eelarvestamise erinevused ja seosed		X
	Plaaniperiood (eelarveperiood). Plaanide ja eelarvete liigid ja koostamise eesmärgid.		X
	Koondplaani (eelarve) loogika ja struktuur		X
	Põhitegevusplaani (eelarve) loogika ja selle osad		X
	Finantsplan: plaaniline kasumiaruanne, bilanss ja rahavoogude aruanne	X	
	Staatilised ja paindlikud eelarved	X	

	Pidev eelarvestamine		X
	Kohanduv eelarvestamine		X

### 3. Kulude käitumine (dünaamika)

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Muutuv-, püsiv- ja astakkulud. Segakulud	X	
	Kulude hindamine ja prognoosimine		X
	Kulude hindamise meetodid		X

### 4. "Kulu-maht-kasum" analüüs ja juhtimisotsused

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Kulu-maht-kasum (KMK) võrrand	X	
	Kasumilävi (tasakaalupunkt). Piirkasum. Sihtkasum	X	
	Jääktulu(piirkasumi)põhine kasumiaruanne	X	
	Kulupõhised juhtimisotsused		X
	Kas tellimusega nõustuda või loobuda sellest?		X
	Kas toode (teenus) osta või teha ise?		X
	Kas lisada (kõrvaldada) toode, teenus, allüksus?		X
	Millise hinnaga toodet (teenust) müüa? Optimaalse müügihinna määramine		X
	Kas vara liisida või osta?		X

### 5. Kulude kalkuleerimismeetodid ja kulude jaotamine

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Tellimisjärgne kalkuleerimine		X
	Protsessijärgne kalkuleerimine		X
	Tegevuspõhine (ehk toimingul baseeruv) kulude kalkuleerimine (ABC)		X
	Omahinna kalkuleerimismeetodid		X
	Kulude jaotamise põhjused		X
	Kulude jaotusbaasid (ehk kulukäituriid)		X
	Üldkulude jaotamise meetodid. Tugialüksuste kulude, ühiskulude ja ühendkulude jaotamine.	X	
	Kuluarvestuse meetodite mõju kasumile	X	
	Täis- ja muutuvkulude (ehk osakulude) meetod	X	

### 6. Kulude kontroll ja analüüs

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Kontrollitavad ja mittekontrollitavad kulud. Vastutuskeskuste määratlemine		X
	Vastutuspõhine arvestus ja tegevusnäitajad		X
	Kontroll vastutuskeskuste lõikes		X

### 7. Finantsaruannete analüüs

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Analüüsi eesmärgid ja meetodid		X
	Hälbeanalüüs (Horisontaal- ja vertikaalanalüüs)		X
	Suhtarvuanalüüs	X	
	Rahavoogude analüüs	X	

### 8. Ettevõtte rahanduse alused

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Raha ajaväärtus. Liht- ja liitintress	X	
	Tulevane ja nüüdisväärtus. Annuiteet. Perpetuiteet	X	
	Risk, tulumäär ja inflatsioon	X	
	Võlakirjade ja aktsiate väärtus		X
	Tuletisinstrumentid - forwardid, futuurid, optsioonid		X

### 9. Investeeringu- ja rahastamisotsused

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Investeeringuprojektide planeerimine ehk kapitali eelarvestamine	X	
	Kapitali struktuur ja kapitali hind.	X	
	Võimendusanalüüs - tegevusvõimendus ja finantsvõimendus ja nende koosmõju		X
	Dividendipoliitika		X

### 10. Lühiajalised finantsprognosid ja käibekapitali juhtimine

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Finantsprognosimine ja rahavoogude juhtimine	X	
	Käibekapitali juhtimine		X

### 11. Väärtuspõhine juhtimine

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Majanduslik lisandväärtus (EVA)		X
	Tegevuspõhine juhtimine (ABM)		X

### 12. Ärireeetika ja juhtimise alused

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Ärireeetika olemus. Teleoloogiline ja dontoloogiline eetika	X	
	Eetilise konflikti lahendamine	X	
	Juhtimine muutuv keskkonnas		X
	Riskid, riskitaluvus, riskianalüüs	X	
	Riskide juhtimine	X	
	Juhtimine ja kontroll		X
	Kontrollitoimingud. Ennetavad, tuvastavad ja korrigeerivad kontrollitoimingud		X

### 13. Mikro- ja makroökonomika alused

Viide sättele	Sätte pealkiri	P	L
	Turg. Nõudlus. Pakkumine		X
	Nõudluse ja pakkumise hinnaelastsus		X
	Täielik konkurents		X
	Mittetäielik konkurents. Monopol ja oligopol.		X
	Ühiskondliku rikkuse mõõtmine		X
	Majanduskasv ja heaolu		X